



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI**  
**BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W DOBCZYCACH**  
**w okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku**

## **I. STAN PRAWNO –ORGANIZACYJNY**

### **1. Podstawowe informacje na temat banku.**

Pełna nazwa banku: **Bank Spółdzielczy w Dobczycach**

Adres siedziby: **32-410 Dobczyce, ul. Kilińskiego 2**

Bank Spółdzielczy w Dobczycach został wpisany do rejestru sądowego dnia 27.06.2002 r. przez Sąd Rejonowy dla Krakowa – Śródmieścia, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000120536. Bank posiada nr statystyczny REGON 000499459 oraz NIP 6810009800. Zgodnie ze Statutem Bank działa na terenie województwa małopolskiego.

### **2. Przedmiot działania Banku**

Przedmiotem działalności banku według PKD: 6419Z - pozostałe pośrednictwo finansowe.

Jest to działalność związana z przyjmowaniem depozytów i udzielaniem kredytów, w takich formach jak: pożyczki, zastawy hipoteczne, karty kredytowe itp. przez instytucje finansowe inne niż bank centralny, np. banki, kasy oszczędnościowe, towarzystwa kredytowe, działalność związana z udzielaniem kredytów mieszkaniowych przez specjalistyczne instytucje przyjmujące depozyty.

Posiadane jednostki organizacyjne banku:

- 1) Oddział w Raciechowicach: 32-415 Raciechowice 140
- 2) Oddział w Wiśniowej: 32-412 Wiśniowa 646

### **3. Przynależność do Zrzeszenia, Systemu Ochrony i Związków**

Bank zgodnie z ustawą z dnia 7 grudnia 2000r. o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszeniu się i banków zrzeszających, od roku 2002 zrzeszony jest z Bankiem Polskiej Spółdzielczości – umowa z dnia 06.05.2002r, z późniejszymi zmianami.

W dniu 31 grudnia 2015 r. Bank przystąpił do Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.

Bank jest również członkiem Związku Rewizyjnego im. F. Stefczyka w Warszawie.

### **4. Władze banku**

- 1) Zebranie przedstawicieli

W skład Zebrania Przedstawicieli wchodzi 30 przedstawicieli - członków Banku z terenu jego działania. W 2025 roku odbyły się 3 zebrania w grupach członkowskich zgodnie z podziałem uchwalonym przez Radę Nadzorczą Banku. W dniu 26 czerwca 2025 roku miało miejsce Zwyczajne Zebranie Przedstawicieli, które między innymi podjęło uchwały w sprawach zatwierdzenia sprawozdania finansowego, podziału zysku Banku za 2024 rok, zatwierdzenia sprawozdania Rady Nadzorczej i zatwierdzenia sprawozdania Zarządu Banku oraz udzielenia absolutorium Członkom Zarządu Banku.

2) Rada Nadzorcza Banku

Do 26.06.2025 roku:

Władysław Sitarz - Przewodniczący Rady

Zofia Murzyn - Zastępca Przewodniczącego Rady

Celina Murzyn - Sekretarz Rady

Halina Budzowska - Członek Rady Nadzorczej

Zofia Choróbska – Członek Rady Nadzorczej

Na dzień 31.12.2025 roku:

Władysław Sitarz - Przewodniczący Rady

Zofia Murzyn - Zastępca Przewodniczącego Rady

Teresa Sawka-Piórecka - Sekretarz Rady

Halina Budzowska - Członek Rady Nadzorczej

Zofia Choróbska – Członek Rady Nadzorczej

3) Zarząd Banku

Na dzień 31.12.2025 roku:

Izabela Karp-Kęsek - Prezes Zarządu

Katarzyna Maniecka – Wiceprezes Zarządu ds. handlowych

Anna Cygan - Wiceprezes Zarządu ds. finansowo-księgowych

**1. Dane o zatrudnieniu i strukturze organizacyjnej**

Na dzień 31.12.2025 w Banku obowiązuje Regulamin Organizacyjny wprowadzony Uchwałą Zarządu nr 2025/1/3 z dnia 17 stycznia 2025 roku oraz struktura organizacyjna zatwierdzona Uchwałą Rady Nadzorczej 2025/1/7 z dnia 17 stycznia 2025r.

Regulamin określa strukturę organizacyjną Banku, podstawowe zadania jednostek i komórek organizacyjnych oraz zasady współpracy jednostek i komórek organizacyjnych.

Niniejszy regulamin wprowadził podział realizowanych w Banku zadań, który zapewnia niezależność funkcji pomiaru, monitorowania i kontrolowania ryzyka od działalności operacyjnej, z której wynika podejmowanie ryzyka przez bank.

Średnie zatrudnienie w banku w 2025r. wyniosło 31,42 etatów. Poziom zmian kadrowych był niski i nie stanowił ryzyka operacyjnego.

Pracownicy regularnie uczestniczyli w szkoleniach podnoszących ich kwalifikacje. W 2025 roku koszty szkoleń wyniosły 78 100,22 zł.

## **II. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ BANKU, JAKIE NATĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Dane nadzorcze pokazują, iż sektor bankowy zakończył rok z bardzo dobrym wynikiem finansowym i poprawą jakości należności.

Niewątpliwie najważniejszymi zdarzeniami mającymi wpływ na działalność Banku w 2025 r był poziom inflacji i trwająca nadal niepewność gospodarcza, powodujące dodatkowe koszty w działalności Banku.

Na poziom wyniku finansowego, znaczący wpływ miały decyzje Rady Polityki Pieniężnej o stopniowym obniżaniu stóp procentowych od maja 2025 r.

Struktura finansowa w 2025 roku pozostała bezpieczna. Depozyty sektora niefinansowego rosną, co oznacza, że wartość udzielonych kredytów jest niższa niż zgromadzonych depozytów, co z punktu widzenia płynności jest sytuacją komfortową.

Sektor należy uznać za rentowny i stabilny, jakość kredytów poprawia się, co zmniejsza ryzyko systemowe. Poziom pokrycia odpisami pozostaje stabilny, co sugeruje, że banki utrzymują zabezpieczenia na odpowiednim poziomie. Banki coraz mocniej opierają się na depozytach i cyfrowych kanałach. Gospodarstwa domowe postawiły na odbudowę oszczędności, co również da się zaobserwować w poziomie zobowiązań Banku.

Tocząca się wojna na Ukrainie nie wpłynęła istotnie na wynik finansowy Banku w 2025 roku.

Jednym z ważnych przedsięwzięć w 2025 roku było wdrożenie Rozporządzenia DORA, która nałożyła na bank oraz dostawców ICT rygorystyczne wymogi w zakresie bezpieczeństwa cyfrowego. Kluczowe filary obejmują: zaawansowane zarządzanie ryzykiem ICT, obowiązkowe zgłaszanie poważnych incydentów, regularne testy odporności, ścisły nadzór nad ryzykiem dostawców zewnętrznych oraz wymianę informacji.

Największym wyzwaniem dla Banku w 2026 roku będzie obciążenie podatkowe CIT, oznaczający spadek zysków netto, szacowany na kilkanaście, a nawet kilkadziesiąt procent.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania sytuacja Banku jest stabilna i nie ma przesłanek, które mogłyby zagrozić kontynuacji działalności.

**Ponadto na działalność Banku wpływ miały następujące czynniki:**

**Czynniki mikrootoczenie:**

- 1) wysokość stopy inflacji,
- 2) wysokość redyskonta weksli,
- 3) wysokość WIBID, WIBOR,

Czynniki otoczenia rynkowego:

- 1) rentowność usług bankowych,
- 2) konkurencyjność innych banków działających na lokalnym rynku.

#### **Otoczenie wewnętrzne:**

- 1) stałe podnoszenie standardów obsługi klientów,
- 2) dalszy rozwój usług elektronicznych, w tym dalsze upowszechnianie kart bankomatowych, bankowości elektronicznej, aplikacji mobilnej,
- 3) prowadzone prace remontowe w zakupionym budynku.

#### **Dodatkowe informacje w zakresie zdarzeń wpływających na działalność banku:**

- 1) Wsparcie finansowe – pochodzące ze środków publicznych w szczególności na podstawie ustawy z dnia 12 lutego 2009 r. o udzieleniu przez Skarb Państwa wsparcia instytucjom finansowych (Dz. U. z 2016 r. poz. 1436).

W 2025 roku bank nie korzystał ze wsparcia finansowego.

- 2) Ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju.

Bank w 2025 nie angażował środków w dziedzinie badań i rozwoju.

- 3) Informacja o zawieraniu umowy wsparcia finansowego w ramach holdingu.

Bank nie zawierał umów holdingu i nie zawierał umowy, o której mowa w art. 141t ust. 1 Ustawy Prawo bankowe.

- 4) Przyjęte przez jednostkę cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowania jest rachunkowości zabezpieczeń.

Bank nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

- 5) Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu (art. 49.2. UOR).

Ostatnia zmiana Zarządu miała miejsce w 2021.

- 6) Zarząd nie przewiduje nabycia i zbycia własnych udziałów jednostki.

- 7) Informacja dotycząca niefinansowych wskaźników efektywności związanych z działalnością jednostki oraz informacje dotyczące środowiska naturalnego.

Bank nie powoduje istotnego zagrożenia dla funkcjonowania środowiska naturalnego.

### **III. CHARAKTERYSTYKA PODSTAWOWYCH OBSZARÓW DZIAŁALNOŚCI BANKU**

#### **1. Działalność kredytowa**

Na dzień 31 grudnia 2025 wartość bilansowa portfela kredytowego wyniosła 119 355 tys. zł. W porównaniu do analogicznego okresu ubiegłego roku nastąpił wzrost wartości kredytów o 8 036 tys. zł, czyli o 8,00%.

Struktura podmiotowa portfela kredytowego przedstawia się następująco:

- 1) kredyty spółek i dużych przedsiębiorstw – 23,58%,
- 2) kredyty przedsiębiorców indywidualnych – 4,70%,
- 3) kredyty rolników – 0,37%,
- 4) kredyty osób prywatnych – 40,28%,
- 5) kredyty jednostek budżetowych – 31,07%.

Kredyty zagrożone (poniżej standardu, wątpliwe i stracone) wg stanu na dzień 31 grudnia 2025r. w wartości bilansowej wyniosły 1 015 tys. zł, co stanowi 0,85% obligi kredytowego.

Udział kredytów zagrożonych w obligu w stosunku do roku 2024 wzrósł o 1,17 pp.

Zgodnie z art. 79a Prawa bankowego koncentracja w stosunku do jednego podmiotu i osób powiązanych kapitałowo i organizacyjnie nie przekroczyła 25% funduszy własnych Banku.

Uwzględniając wytyczne Systemu Ochrony Zrzeszenia, w celu skuteczniejszego ograniczenia ryzyka koncentracji, od dnia 1 stycznia 2018r bank stosuje limit na poziomie niższym od określonego przepisami Prawa bankowego, tj. limit ostrzegawczy w wysokości maksymalnie 22,5 % uznanego kapitału Banku.

## 2. Działalność depozytowa

W roku 2025 Bank kontynuował różnorodne formy pozyskiwania klientów i depozytów m.in. poprzez otwieranie różnych rodzajów rachunków bankowych dostosowanych do potrzeb klientów i potrzeb lokalnego środowiska.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. bilansowy portfel depozytów sektora niefinansowego i budżetowego wyniósł 272 319 tys. zł, w tym sektor niefinansowy 242 421 tys. zł oraz sektor budżetowy 29 898 tys. zł.

W stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego depozyty wzrosły o 27 062 tys. zł tj. 11,04%. Powyższe zobowiązania to zdeponowane przez klientów depozyty terminowe (76 306 tys. zł) i depozyty bieżące (196 013 tys. zł.).

W 2024r i 2025r struktura terminowa depozytów przedstawia się następująco;

|                  | 31.12.2025 r.                            |                | 31.12.2024 r.                            |                |                   |
|------------------|------------------------------------------|----------------|------------------------------------------|----------------|-------------------|
| Wyszczególnienie | Stan środków w tys. zł<br>/w. bilansowa/ | Struktura<br>% | Stan środków w tys. zł<br>/w. bilansowa/ | Struktura<br>% | Dynamika<br>r/r % |
| Bieżące a/vista  | 196 013                                  | 71,98%         | 179 073                                  | 73,01%         | 9,46%             |
| Terminowe        | 76 306                                   | 28,02%         | 66 184                                   | 26,99%         | 15,29%            |
| Razem            | 272 319                                  | 100,00%        | 245 257                                  | 100,00%        | 11,04%            |

## 3. Działalność inwestycyjna

Bank może klasyfikować instrumenty w dniu ich nabycia lub powstania do następujących kategorii:

- 1) aktywa finansowe przeznaczone do obrotu,
- 2) aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności,

- 3) udzielone kredyty i pożyczki,
- 4) aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

W portfelu banku na dzień 31.12.2025r. znajdują się następujące papiery wartościowe:

| Nazwa                                           | Stan na 31 grudnia 2025 r w tys. zł<br>(w. bilansowa) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1                                               | 2                                                     |
| Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży          |                                                       |
| Instrumenty kapitałowe                          |                                                       |
| Akcje BPS                                       | 1 382                                                 |
| Udział SSO                                      | 5                                                     |
| Udział w PartNet Sp. z o.o.                     | 42                                                    |
| Instrumenty dłużne                              |                                                       |
| Obligacje BPS                                   | 201                                                   |
| Inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności: |                                                       |
| Instrumenty dłużne                              |                                                       |
| Bony pieniężne NBP                              | 49 978                                                |
| Obligacje skarbowe                              | 42 119                                                |
| Obligacje BGK                                   | 12 996                                                |
| Obligacje PFR                                   | 12 791                                                |
| Obligacje podporządkowane BPS                   | 2 018                                                 |

Bank jest powiązany kapitałowo z Bankiem Zrzeszającym posiadając jego akcje w kwocie 1 382 tys. zł, co stanowi 4,46% kapitału Tier I.

Bank posiada również nieznaczące udziały:

- 1) Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia – 5 tys. zł,
- 2) Sp. z o.o. PartNet – 42 tys. zł.

Bank nie zawierał znaczących umów w roku 2025 z innymi bankami lub innymi podmiotami.

#### 4. Pozostała działalność

W 2025 roku Bank nadal upowszechniał działalność elektroniczną poprzez zwiększenie dostępu do bankowości internetowej, kontynuował wydawanie kart bankomatowych, udostępnił procedurę autoryzacji transakcji BLIK. Umożliwiał przy pomocy bankowości elektronicznej wysyłanie wniosków o świadczenia wychowawcze i dobry start.

#### IV. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINASOWA

##### 1. Wynik finansowy

Na koniec 2025 roku suma bilansowa wyniosła 311 962 tys. zł i wzrosła o 11,50% w stosunku do roku ubiegłego. Na wzrost sumy bilansowej największy wpływ miał wpływ depozytów, Bank w minionym roku posiadał bardzo korzystną ofertę lokat terminowych, co przyciągało zarówno nowych Klientów, jak i nowe środki. Wzrost bazy depozytowej pozwolił Bankowi na rozszerzenie akcji kredytowej.

Ukształtowana struktura bilansowa pozwoliła na osiągnięcie przychodów w kwocie 19 063 tys. zł, co przy kosztach 12 938 tys. zł pozwoliło na wypracowanie wyniku na poziomie 6 125 tys. zł brutto, pomniejszonego o podatek dochodowy w kwocie 1 210 tys. zł. Wynik finansowy netto wyniósł 4 915 tys. zł.

W 2025 roku Bank zrealizował zakładany plan finansowy w zakresie wyniku finansowego netto na poziomie 108,03%.

Zarząd Banku biorąc pod uwagę prognozy instytucji finansowych i założenia do planu ekonomiczno-finansowego na 2026 r. zakłada:

- 1) osiągnięcie sumy bilansowej na poziomie 315 000 tys. zł,
- 2) osiągnięcie należności od sektora niefinansowego na poziomie 87 555 tys. zł,
- 3) osiągnięcie zobowiązań wobec sektora niefinansowego i budżetowego na poziomie 273 020 tys. zł,
- 4) wypracowanie zysku netto na poziomie 2 600 tys. zł.

##### 2. Wybrane wskaźniki charakteryzujące działalność

Działalność Banku w 2025r charakteryzowała się następującymi wielkościami i wskaźnikami:

| Wielkości:                                | w tys. zł |
|-------------------------------------------|-----------|
| Suma bilansowa                            | 311 962   |
| Baza depozytowa                           | 272 319   |
| Obligo kredytowe                          | 119 355   |
| Obrót w roku obrotowym – przychody ogółem | 19 063    |
| Zysk brutto                               | 6 125     |
| Podatek                                   | 1 210     |
| Zysk netto                                | 4 915     |

|                                      |        |
|--------------------------------------|--------|
| 1) współczynnik kapitałowy Tier I    | 28,93  |
| 2) całkowity współczynnik kapitałowy | 28,93  |
| 3) wskaźnik płynności LCR            | 3,6665 |
| 4) wskaźnik płynności NSFR           | 1,8990 |
| 5) wskaźnik dźwigni                  | 10,82  |

|                                                              |       |
|--------------------------------------------------------------|-------|
| 6) wskaźnik jakości kredytów                                 | 3,77  |
| 7) wskaźnik udziału obligacji kredytowego w sumie bilansowej | 38,26 |

Analiza rentowności:

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| 1) stopa zwrotu z aktywów ROA   | 1,58  |
| 2) stopa zwrotu z kapitałów ROE | 14,49 |
| 3) wskaźnik marży na aktywach   | 13,89 |
| 4) wskaźnik C/I                 | 58,79 |

Poziom wskaźników w Banku kształtuje się na stabilnym poziomie zapewniającym bezpieczeństwo złożonych w banku środków.

### 3. Fundusze własne

Fundusze własne na dzień 31.12.2025 r. stanowią 30 994 tys. zł. co przy średnim kursie euro ogłoszonym przez NBP w wysokości 4,2267 daje 7 334 tys. euro.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Bank spełniał wszystkie wymogi w zakresie adekwatności kapitałowej.

| Wyszczególnienie:                         | Wartość na 31.12.2025 r. w tys. zł |
|-------------------------------------------|------------------------------------|
| 1.                                        | 2.                                 |
| Fundusze własne, w tym:                   | 30 994                             |
| Kapitał Tier I, w tym:                    | 30 994                             |
| - Kapitał podstawowy Tier I               | 30 994                             |
| - Kapitał dodatkowy Tier I                | -                                  |
| Kapitał Tier II                           | -                                  |
| Łączna kwota ekspozycji na ryzyko, w tym: | 107 140                            |
| - z tytułu ryzyka kredytowego:            | 94 861                             |
| - z tytułu ryzyka walutowego:             | -                                  |
| - z tytułu ryzyka operacyjnego:           | 12 279                             |
| Łączny współczynnik kapitałowy            | 28,93                              |
| Współczynnik kapitału Tier I              | 28,93                              |

Poziom kapitałów w Banku spełnia wszystkie wytyczne nadzorcze i zapewnia pokrycie występującego ryzyka Banku.

## **V. PROCES ZARZĄDZANIA RYZYKIEM**

### **Cele i zasady zarządzania ryzykiem**

Szczegółowe dane liczbowe w zakresie poszczególnych instrumentów finansowych znajdują się w informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego.

Podejmowanie ryzyka wiąże się nierozdzielnie z prowadzoną przez Bank działalnością, podejmując konieczność koncentrowania uwagi na powstających zagrożeniach oraz stałego poszukiwania form obrony przed tymi zagrożeniami.

Wprowadzony w Banku system zarządzania ryzykiem ma więc na celu przede wszystkim zapewnienie ostrożnego i stabilnego zarządzania ryzykiem bankowym, gwarantującym odpowiedni poziom bezpieczeństwa przy zachowaniu rentowności działalności, uwzględniając skalę prowadzonej działalności oraz zmiany zachodzące w samym banku, jak i jego otoczeniu.

Zadaniem systemu zarządzania ryzykiem jest identyfikowanie, pomiar i szacowanie, limitowanie, monitorowanie, raportowanie oraz kontrolowanie występujące w działalności banku ryzyka służącego zapewnieniu realizacji celów działania Banku. Wprowadzona w Banku struktura organizacyjna jest dostosowana do skali działania Banku oraz profilu ponoszonego przez Bank ryzyka, ma na celu zapewnienie niezależności funkcji pomiaru, monitorowania i kontrolowania ryzyka od działalności operacyjnej, z której wynika podejmowanie przez Bank ryzyka.

Zarządzanie ryzykiem w Banku odbywa się na podstawie pisemnych regulacji, znanych wszystkim pracownikom biorącym udział w procesie zarządzania ryzykiem, podlegającym regularnym weryfikacjom mającym na celu ich dostosowanie do zmian profilu ryzyka i otoczenia gospodarczego Banku.

Wewnętrzne procedury Banku w zakresie zarządzania ryzykiem wskazują zasady służące określaniu wielkości podejmowanego ryzyka, zasady zarządzania ryzykiem, limity ograniczające ryzyko i zasady postępowania w przypadku przekroczenia limitów oraz przyjęty system sprawozdawczości zarządczej.

Na podstawie corocznego przeglądu procesu szacowania wymogów wewnętrznych ICAAP, Bank uznaje za istotne:

- ryzyko kredytowe (w tym rezydualne i koncentracji),
- rynkowe, ze względu na skalę działalności handlowej rozumiane jako ryzyko walutowe,
- ryzyko stopy procentowej w księdze bankowej,
- ryzyko operacyjne (w tym braku zgodności),
- ryzyko płynności i finansowania,
- ryzyko kapitałowe (ryzyko niewypłacalności),
- ryzyko biznesowe,
- ryzyko dźwigni finansowej
- ryzyko spreadu kredytowego.

Organizacja systemu zarządzania ryzykiem jest oparta o podział zadań realizowany w trzech, wzajemnie niezależnych poziomach (liniach obrony):

- poziom pierwszy – na który składa się zarządzanie ryzykiem w działalności operacyjnej Banku, obejmuje działalność biznesową i działalność nie przypisaną do pozostałych poziomów zarządzania (drugiego i trzeciego),
- poziom drugi – na który składa się co najmniej zarządzanie ryzykiem przez pracowników Banku zatrudnionych na stanowiskach związanych z zarządzaniem ryzykiem,
- poziom trzeci – to funkcja audytu wewnętrznego realizowana przez Spółdzielnię Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.

W ramach strategii ESG Bank prowadzi działalność biznesową w sposób odpowiedzialny i zrównoważony, oparty na czynnikach ryzyka:

| E – ŚRODOWISKO                                            | S - SPOŁECZEŃSTWO                                                                                                                             | G – ŁAD KORPORACYJNY                                   |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Efektywne zarządzanie oddziaływaniem Banku na środowisko. | Zwiększenie bezpieczeństwa, zaangażowania i kwalifikacji pracowników oraz propagowanie zdrowego stylu życia.<br>Wsparcie rozwoju społecznego. | Zarządzanie Bankiem w kierunku zrównoważonego rozwoju. |

W zakresie czynników środowiskowych Bank skupia się na:

- rozwoju biznesu w kierunku bazowania na odnawialnych źródłach energii,
- ocenie czynników ESG Klientów,
- analizie ryzyk i szans klimatycznych.

W zakresie czynników społecznych głównymi zadaniami są:

- zwiększanie bezpieczeństwa pracy.,
- stałe podnoszenie kompetencji i zaangażowania pracowników,
- zapewnienie dostępu do prywatnego ubezpieczenia zdrowotnego,
- wsparcie lokalnych społeczności,
- edukacja finansowa oraz poszerzenie świadomości związanej z zagrożeniami cyfryzacji.

W zakresie ładu korporacyjnego Bank:

- stosuje Kodeksu etyki,
- buduje kulturę zrównoważonego rozwoju Banku.

Fundamentalną zasadą, na której Bank i jego pracownicy budują swoje relacje z otoczeniem jest odpowiedzialność społeczna. Realizując strategię biznesową Bank kieruje się nie tylko uwarunkowaniami ekonomicznymi, ale również słusznymi interesami swoich Klientów, pracowników, udziałowców, partnerów biznesowych, a także lokalnego środowiska.

Rada Nadzorcza sprawuje nadzór nad wprowadzeniem systemu zarządzania ryzykiem oraz ocenia adekwatności i skuteczności tego systemu. Komitet Audytu: monitoruje skuteczność systemu zarządzania ryzykiem, wspiera działania Rady Nadzorczej w tym zakresie. Zarząd Banku: określa bieżącą i przyszłą gotowość do podejmowania ryzyka, wprowadza podział zadań zapewniając niezależność zarządzania ryzykiem na pierwszym poziomie od zarządzania ryzykiem na drugim poziomie, nadzorując zarządzanie na tych poziomach, nadzoruje wielkość i profil ryzyka przez co zapewnia działanie systemu zarządzania ryzykiem, systemu kontroli wewnętrznej, szacowania kapitału wewnętrznego, utrzymywania odpowiedniego poziomu funduszy własnych.

**Ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka.**

Bank posiada instrumenty finansowe utrzymywane do terminu zapadalności, które nie generują istotnego ryzyka zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka

## **VI. ZASADY ŁADU KORPORACYJNEGO**

Zasady Ładu Korporacyjnego stanowią zbiór regulacji określających regulacje wewnętrzne i zewnętrzne Banku, w tym relacje z udziałowcami banku i klientami, organizacje, funkcjonowanie nadzoru wewnętrznego oraz kluczowych systemów i funkcji wewnętrznych, a także organów statutowych i zasady ich współdziałania.

Bank Spółdzielczy przyjął Uchwałą Rady Nadzorczej nr 2017/4/4 z dnia 12 maja 2017 r. i stosuje Politykę zarządzania ładem korporacyjnym w Banku Spółdzielczym w Dobczycach, która podlega corocznym przeglądom.

## **VII. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI**

### **1. Strategia działania i plan finansowy**

Bank planuje w 2026 r. zwiększenie sumy bilansowej do 315 000 kwoty i wypracowanie wyniku na poziomie 2 600 tys. zł, co jest zgodne ze Strategią działania Banku.

Jednocześnie Bank dąży do realizacji następujących celów strategicznych:

- 1) utrzymania wysokich standardów obsługi klienta,
- 2) utrzymanie wskaźnika wskaźnika C/I na poziomie poniżej 80%,

- 3) utrzymanie jakości portfela kredytowego na poziomie nie wyższym niż 5 %,
- 4) inwestowanie w informatyczną infrastrukturę sprzętową zwiększając szybkość przekazywanych danych i zapewnia ciągłości działania systemów informatycznych Banku,
- 5) wzmacnianie bezpieczeństwa klientów, którzy korzystają z usług i produktów elektronicznych. Wdrażanie możliwie najskuteczniejszych zabezpieczeń, w obliczu rosnącego problemu cyberprzestępczości,
- 6) zakończenie remontu zakupionego budynku pod działalność bankową.

## **2. Obowiązki złożenia sprawozdania z działalności**

Sprawozdanie z działalności sporządzamy w dacie sprawozdania finansowego, podpisują je wszyscy członkowie zarządu pełniący funkcje w dacie sporządzenia sprawozdania. Sprawozdanie nie podpisują byli członkowie zarządu, chociażby pełnili swoje funkcje w roku obrotowym, którego sprawozdanie dotyczy.

Sprawozdanie z działalności mamy obowiązek złożyć do KRS do repozytorium dokumentów finansowych poprzez system teleinformatyczny. Wraz ze sprawozdaniem z działalności składamy sprawozdanie finansowe, opinię biegłego rewidenta oraz uchwałę Zebrania Przedstawicieli zatwierdzającą sprawozdanie finansowe w terminie 15 dni od dnia zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego.

Dobczyce, 24-03-2026

### ZARZĄD BANKU:

- |                       |                                             |       |
|-----------------------|---------------------------------------------|-------|
| 1) Izabela Karp-Kęsek | Prezes Zarządu                              | ..... |
| 2) Katarzyna Maniecka | Wiceprezes Zarządu ds. handlowych           | ..... |
| 3) Anna Cygan         | Wiceprezes Zarządu ds. finansowo-księgowych | ..... |